



Ko paredz jaunais Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodekss par padomes stratēģisko lomu?

Andris Grafs, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta viceprezidents,
vadītājs Latvijā

Maijs 2021

Korporatīvās pārvaldības ABC

- Spēkā no **2021.gada**
- Izstrādāja **TM Konsultatīvā padome**
- **«Soft law»** normatīvajos aktos noteiktās kārtības papildināšanai
- **Visiem uzņēmumiem Latvijā**, kuri vēlas uzlabot darbības efektivitāti un panākt ilgtermiņa vērtības pieaugumu
- Katram principam ir noteikti **kritēriji**, kas palīdz novērtēt, vai princips ir ievērots.

Pieejams: <https://www.tm.gov.lv/lv/korporativa-parvaldiba>

The image shows the cover of a document titled 'KORPORATĪVĀS PĀRVALDĪBAS KODEKSS'. The cover has a dark teal background with a white geometric pattern of interlocking cubes at the top and bottom. The title is written in white, uppercase letters. Below the title, there is a subtitle in smaller white text: 'Labas korporatīvās pārvaldības ieteikumi uzņēmumiem Latvijā'.

KORPORATĪVĀS PĀRVALDĪBAS KODEKSS

Labas korporatīvās pārvaldības
ieteikumi uzņēmumiem Latvijā

10 sadaļas, 17 principi

Stratēģija

Iekšējā kultūra,
ētika

Iekšējā kontrole,
risku pārvaldība,
iekšējais audits

Ārējais revidents

Padomes
ievēlēšana

Atalgojums

Padomes darbs
un lēmumi

Interešu
konflikta
novēršana

Akcionāru
sapulce

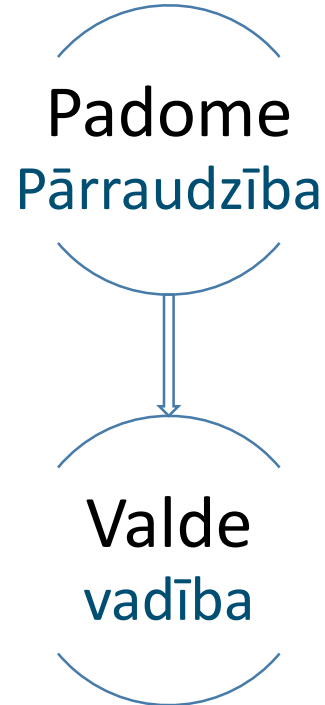
Caurskatāmība

Padomes virzība uz stratēģisku lomu

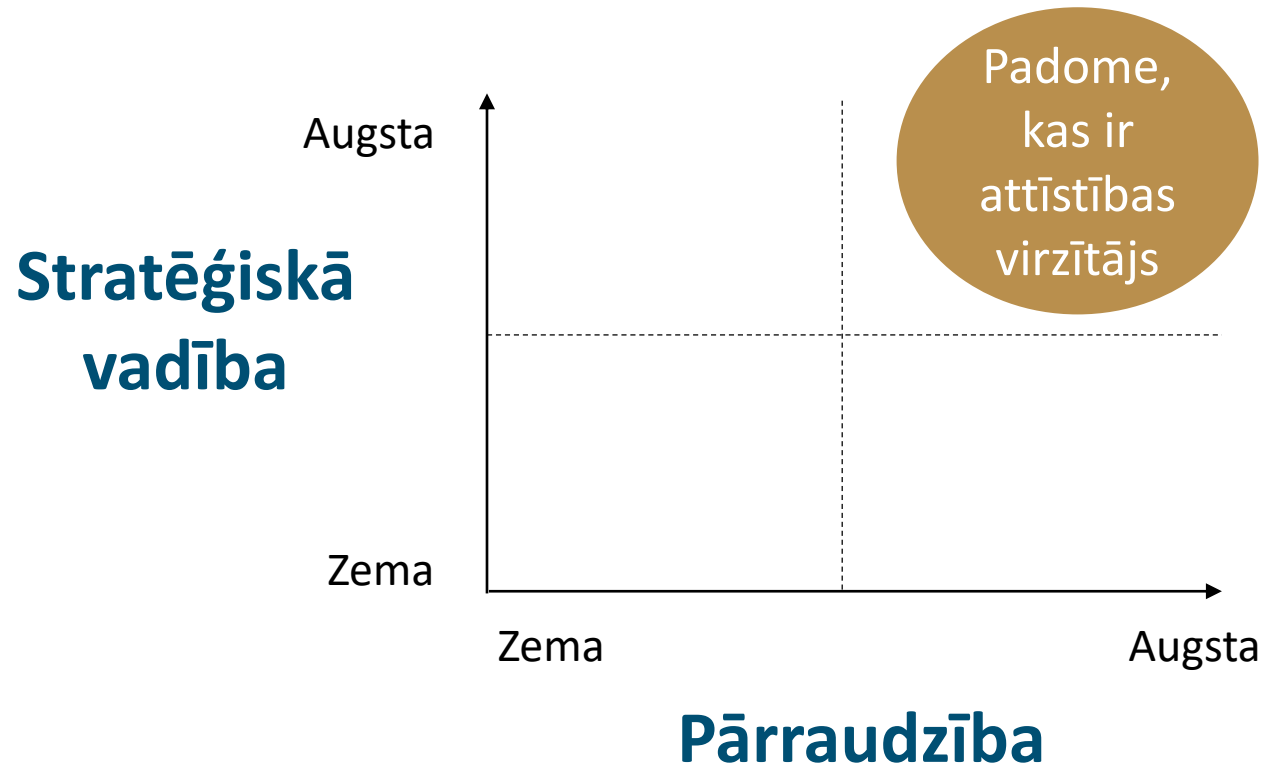
Vācu modelis



Skandināvu modelis



Padomes loma un iesaiste



- Stratēģija un pamatvērtības
- Iekšējā kultūra un ētika
- Iekšējais audits un kontroles sistēma
- Risku pārvaldība
- Ikgadējie finanšu un nefinanšu mērķi valdei
- Interesešu konfliktu novēršana
- Ārējā revidenta atlases kritēriji

Padomes ievēlēšana un sastāvs

Ievēlēšana

- Caurskatāma **ievēlēšanas un atsaušanas kārtība**
- Savlaicīga un pietiekama **informācija par kandidātiem**
- **Padomes lielums** ir atbilstošs uzņēmuma darbības specifikai

Padomes sastāvs

- Padomei kopumā piemīt **prasmju, pieredzes un zināšanu kopums**, to vidū par attiecīgo nozari, lai pilnvērtīgi spētu pildīt savus pienākumus
- Uzņēmuma padomē ir **neatkarīgi padomes locekļi**
- Veidojot padomes sastāvu, tiek ievēroti **dažādības principi**
- Padomē pārstāvēti **abi dzimumi**
- **Ievada apmācības programma** jaunajiem padomes locekļiem

Vai kodeksa ievērošana
garantē nemainīgus biznesa
panākumus?

Nē, bet labas pārvaldības
trūkums pavisam noteikti
garantē zaudējumus
akcionāriem, vadībai,
darbiniekiem un sabiedrībai



Paldies!

Andris Grafs, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūts

andris@bicg.eu

+371 29784407

www.bicg.eu